



MUNICÍPIO DE MURIAÉ

SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS

ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

1. Identificação dos Riscos

Riscos Técnicos

- Qualidade do Concreto: Risco relacionado à entrega de concreto que não atende às especificações técnicas exigidas no edital.
- Equipamento de Bombeamento: Falhas no equipamento que podem comprometer a entrega do concreto.

Riscos Legais

- Conformidade com a Lei: Risco de não cumprimento das exigências legais e regulamentares da Lei 14.133/2021.
- Implicações Contratuais: Risco de não atender às cláusulas contratuais e penalidades associadas.

Riscos Financeiros

- Avarias e Perdas: Risco de perdas financeiras devido a avarias no concreto ou necessidade de reposição.
- Variações de Preço: Risco de variação no preço do concreto e impacto no orçamento do contrato.

Riscos Operacionais

- Prazo de Entrega: Risco de atraso na entrega do concreto que pode impactar o cronograma da obra.
- Logística: Desafios na logística de transporte e bombeamento do concreto.

Riscos de Mercado

- Fornecedor: Risco associado à capacidade do fornecedor de cumprir com os termos do contrato e a estabilidade financeira do fornecedor.
- Concorrência: Risco de participação de empresas não qualificadas ou com propostas irregulares.



MUNICÍPIO DE MURIAÉ

SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS

2. Análise dos Riscos

Probabilidade e Impacto

Para cada risco identificado, deve-se avaliar a probabilidade de ocorrência e o impacto potencial. Utilizar uma matriz de risco pode ajudar a visualizar quais riscos são mais críticos.

- Risco de Qualidade do Concreto: Alta probabilidade, alto impacto.
- Conformidade Legal: Média probabilidade, alto impacto.
- Atrasos na Entrega: Média probabilidade, médio impacto.

Impacto no Projeto

Determine como cada risco pode afetar o sucesso do projeto, incluindo impactos no custo, prazo e qualidade.

3. Planejamento de Respostas aos Riscos

Mitigação dos Riscos Técnicos

- Exigências Técnicas: Especificar claramente as normas e requisitos do concreto no edital.
- Vistorias e Ensaios: Requisitos para testes e certificações do concreto antes da aceitação.

Conformidade Legal

- Documentação: Verificar se toda a documentação legal e técnica está em conformidade com a Lei 14.133/2021.
- Consultoria Jurídica: Contratar consultoria jurídica especializada para garantir o cumprimento das normas.

Gestão Financeira

- Cláusulas Contratuais: Inserir cláusulas que garantam reajustes e proteção contra variações de preço.
- Garantias: Exigir garantias financeiras para cobrir possíveis avarias e perdas.



MUNICÍPIO DE MURIAÉ

SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS

Gestão Operacional

- Cronograma: Desenvolver um cronograma detalhado com margens de segurança para o fornecimento e bombeamento do concreto.
- Planejamento Logístico: Garantir um planejamento logístico eficiente para a entrega e aplicação do concreto.

4. Monitoramento e Revisão

Monitoramento Contínuo

Estabelecer um sistema de monitoramento contínuo para identificar e responder rapidamente a quaisquer problemas que possam surgir durante o processo licitatório e execução do contrato.

Revisão de Riscos

Revisar e atualizar periodicamente a análise de riscos para refletir mudanças nas condições do projeto e no mercado.

5. Documentação e Comunicação

- Registro: Documentar todas as análises de risco, estratégias de mitigação e ações tomadas.
- Comunicação: Manter todas as partes interessadas informadas sobre os riscos e as medidas adotadas para mitigá-los.

Seguir essas etapas ajudará a garantir uma abordagem proativa e sistemática na gestão de riscos, aumentando as chances de sucesso no processo licitatório e na execução do objeto.



MUNICÍPIO DE MURIAÉ

SECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS

MATRIZ DE RISCOS

Categoria	Risco	Probabilidade	Impacto	Classificação	Estratégias de Mitigação
Técnico	Falha na qualidade do concreto usinado.	Alta	Alta	Crítico	Definir especificações técnicas claras no edital.
					Solicitar certificados de qualidade e testes de laboratório.
					Estabelecer penalidades por não conformidade.
Logístico	Atrasos na entrega do concreto devido a problemas logísticos.	Média	Alta	Alta	Estabelecer prazos rigorosos e penalidades por atraso.
					Exigir um plano logístico detalhado do fornecedor.
Financeiro	Instabilidade financeira do fornecedor, afetando a capacidade de entrega.	Média	Alta	Alta	Solicitar garantias financeiras ou seguro de performance.
					Avaliar a saúde financeira do fornecedor através de balanços e relatórios.
Regulatório	Não conformidade com normas e regulamentações ambientais e de segurança.	Baixa	Alta	Alta	Verificar se o fornecedor cumpre com todas as regulamentações.
					Exigir certificações e licenças ambientais e de segurança.
Contratual	Disputas contratuais sobre especificações e cumprimento de prazos.	Média	Média	Média	Definir claramente as cláusulas contratuais e especificações.
					Estabelecer um mecanismo de resolução de disputas.
Tecnológico	Falhas nos equipamentos de bombeamento.	Baixa	Média	Média	Exigir manutenção regular e relatórios de inspeção dos equipamentos.
					Estabelecer um plano de contingência para falhas tecnológicas.
Pessoal	Falta de treinamento adequado da equipe responsável pelo fornecimento e bombeamento.	Média	Média	Média	Exigir certificações de treinamento para a equipe envolvida.
					Realizar auditorias para garantir que o treinamento esteja atualizado.

Muriaé, 16 de setembro de 2024.